

УТВЕРЖДАЮ:  
(куратор)

Заместитель главы администрации  
муниципального района - председатель комитета  
по социальной политике

\_\_\_\_\_ /А.Ф.Давыдова/

М.П.  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2016г.

УТВЕРЖДАЮ:  
(председатель экспертной комиссии  
при главе администрации Красненского района  
по рассмотрению проектов

Глава администрации Красненского района

\_\_\_\_\_ /А.Ф.Полторабатько/

М.П.  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2016г.

## План управления проектом

Управление качеством образования в условиях реализации образовательного процесса  
общеобразовательных учреждений Красненского района  
Идентификационный номер \_\_\_\_\_

ПОДГОТОВИЛ:  
(руководитель проекта)

Начальник отдела образования  
администрации Красненского района

\_\_\_\_\_ /Н.П.Доманова /

М.П.  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2016г.

## Общие сведения о документе

<b>Основание для составления документа:</b>	постановление Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 года №202-пп «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области»
<b>Назначение документа:</b>	детализация паспорта проекта и инициация блока работ по планированию проекта, с точки зрения человеческих, финансовых и временных ресурсов
<b>Количество экземпляров и место хранения:</b>	выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся у руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии по рассмотрению проектов
<b>Содержание:</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Календарный план-график работ по проекту</li><li>2. Бюджет проекта</li><li>3. Перечень контрольных событий проекта</li><li>4. Риски проекта</li><li>5. Рабочая группа проекта</li><li>6. Планирование коммуникаций</li><li>7. Заинтересованные лица, инвесторы</li></ol>
<b>Изменения:</b>	изменения в плане управления проекта выполняются путем оформления ведомости изменений

## 1. Календарный план-график работ по проекту

Код работы/процесса		Название задачи	Длительность, дни	Дата начала работ	Дата окончания работ	Документ, подтверждающий выполнение работы	Состав участников (ФИО ответственных исполнителей)
код	Тип (Р\П)						
<b>1.</b>		<b>Аналитический этап</b>	<b>204</b>	<b>01.09.2016</b>	<b>30.06.2017</b>		
1.1.	р	Рассмотрение на совещании при директоре вопроса «Итоги проведения ГИА и задачи на очередной учебный год»	22	01.09.2016	30.09.2016	Протокол совещания	Закурдаева О.Б.
1.2.	р	Приведение локальных актов в соответствие с законодательством, разработка нормативных актов, регламентирующих основные этапы проекта	22	01.09.2016	30.09.2016	Информация	Доманова Н.П.
1.3.	п	Проведение заседаний методического совета, заседаний управляющих советов, педагогического совета, родительского комитета по вопросу «Повышение качества образования в школе»	22	01.09.2016	30.09.2016	Информация	Тищенко Е.В.
1.4.	п	Согласование плана внутришкольного контроля и программы мониторинга подготовки ГИА по полноте реализации программ образовательных основного общего и среднего общего образования, качеству образовательных результатов	21	01.10.2016	31.10.2016	Информация	Доманова Н.П.

1.5.	р	Проведение и обработка социометрических исследований: проведение родительских собраний, анкетирование родителей, обучающихся	21	01.10.2016	31.10.2016	Протокол собрания, аналитическая информация	Немчинова Н.М.
1.6.	р	Разработка диагностических карт «Качество результатов классных коллективов»	21	01.10.2016	31.10.2016	Информация	Тищенко Е.В.
1.7.	р	Разработка диагностических карт «Педагогические кадры. Образовательные программы»	21	01.10.2016	31.10.2016	Информация	Закурдаева О.Б.
1.8.	п	Сбор данных о состоянии качества знаний обучающихся 1-4, 5-9 и 10-11 классов. Анализ полученных данных.	21	01.10.2016	31.10.2016	Информация	Тищенко Е.В.
1.9.	р	Проведение мониторинговых исследований классных коллективов за 2015-2016 уч.год.	21	01.10.2016	31.10.2016	Информация	Переверзева Н.М.
1.10.	р	Составление социального паспорта класса	21	01.10.2016	31.10.2016	Информация	Конищева С.А.
1.11.	р	Проведение муниципального экзамена для учителей, работающих в выпускных классах	21	01.10.2016	31.10.2016	Информация	Доманова Н.П.
1.12.	п	Мониторинг готовности обучающихся 1 класса	21	01.10.2016	31.10.2016	Информация	Жданова Э.А.
1.13.	п	Изучение затруднений обучающихся в процессе формирования знаний. Входной контроль. 5 классы – сбор информации о трудностях, испытываемых при переходе с 1-ого уровня на 2-ой уровень обучения 6-7 классы - организация оптимального режима при изучении новых предметов (дозировка домашнего задания) 8,10 классы – организация системы	21	01.10.2016	31.10.2016	Информация	Тищенко Е.В.

		индивидуальной работы с обучающимися повышенной мотивации, низкой мотивации 9,11 классы - организация планомерной подготовки к экзаменам: консультации, оптимальная дозировка д/з. Проведение консультаций для обучающихся, имеющих пробелы и испытывающие трудности в освоении новых тем, в том числе и по новым предметам Индивидуальная работа с обучающимися					
1.14.	р	Построение рейтинговых шкал в различных разрезах показателей процесса и результата	4	01.11.2016	07.11.2016	Информация	Конищева С.А.
1.15	р	Совещание руководителей образовательных учреждений на тему: «Повышение качества образования и уровня образовательных результатов в рамках проекта «Кластерная модель мониторинговых исследований качества образования»	21	01.11.2016	30.11.2016	Протокол совещания, информация	Закурдаева О.Б.
1.16.	п	Тематический контроль в 11 классе «Анализ готовности обучающихся к итоговому сочинению (изложению)»	21	1.11.2016	30.11.2016	Информация	Ушакова И.В.
1.17.	р	Тренинговые занятия по снятию уровня тревожности и повышению стрессоустойчивости обучающихся в 9, 11 классах	21	1.11.2016	30.11.2016	Информация	Жданова Э.А.
1.18.	п	Итоговое сочинение в 11 классах	7	1.12.2016	9.12.2016	Информация	Ушакова И.В.
1.19.	р	Пробное итоговое сочинение в 10-х классах. Работа над ошибками	22	1.12.2016	30.12.2016	Информация	Ушакова И.В.
1.20.	п	Рубежный контроль	22	1.12.2016	30.12.2016	Информация	Тищенко Е.В.

1.21.	р	Диагностика уровня удовлетворённости обучающихся 9,10, 11 классов организацией учебно-воспитательного процесса, качеством подготовки к ГИА	22	1.12.2016	30.12.2016	Информация	Немчинова Н.М.
1.22.	р	Диагностическая работа в 9,11 классах по предметам по выбору (обществознание, химия, биология, физика, история)	30	16.01.2017	28.02.2017	Информация	Переверзева Н.М.
1.23.	р	Заседание круглого стола учителей русского языка и литературы «О ходе подготовки учащихся к ЕГЭ и ГИА»	12	16.01.2017	31.01.2017	Информация	Доманова Н.П.
1.24.	р	Анкетирование обучающихся «Мои трудности при подготовке к ГИА». Индивидуальное консультирование учащихся.	18	1.02.2018	28.02.2018	Информация	Закурдаева О.Б.
1.25.	р	Диагностическая работа в форме ЕГЭ и ОГЭ по математике (муниципальный уровень).	22	1.03.2017	31.03.2017	Информация	Немчинова Н.М.
1.26.	р	Пробный экзамен в форме ЕГЭ и ОГЭ по русскому языку.	20	3.04.2017	28.04.2017	Информация	Ушакова И.В.
1.27.	п	Проведение диагностических процедур в 4-х классах по предметам: математика, русский язык, окружающий мир	12	02.05.2017	19.05.2017	Информация	Доманова Н.П.
1.28.	р	Проведение пробного ЕГЭ по математике (профильный уровень)	12	02.05.2017	19.05.2017	Информация	Красюк О.М
1.29.	п	Промежуточный контроль	12	15.05.2017	30.05.2017	Информация	Закурдаева О.Б.
1.30.	п	Итоговая аттестация	26	25.05.2017	30.06.2017	Информация	Переверзева Н.М.
1.31.	р	Родительские собрания «Подведение итогов обучения за год»	12	15.06.2017	30.06.2017	Информация	Немчинова Н.М.
<b>2</b>		<b>Диагностический этап</b>	<b>202</b>	<b>01.09.2017</b>	<b>30.06.2018</b>	Информация	
2.1.	р	Создание отдельной страницы на сайте школ по сопровождению проекта, в рамках чего будет организовано получение «обратной	21	01.09.2017	29.09.2017	Информация	Дешин С.Л.

		связи» от всех заинтересованных лиц					
2.2.	р	Внедрение школьной модели управления качеством образования	21	01.09.2017	29.09.2017	Информация	Конищева С.А.
2.3.	п	Исследование динамики уровней сформированности общеучебных умений и навыков по русскому языку, математике	21	1.09.2017	29.09.2017	Информация	Доманова Н.П.
2.4.	п	Определение направлений деятельности для улучшения качества образования и постановки соответствующих целей	21	01.09.2017	29.09.2017	Информация	Переверзева Н.М.
2.5.	р	Индивидуальная работа с родителями слабоуспевающих обучающихся, разработка программы помощи родителям	21	01.09.2017	29.09.2017	Информация	Закурдаева О.Б.
2.6.	п	Посещение уроков в 9, 11 классах с целью выявления подготовки учителями обучающихся к ЕГЭ и ОГЭ	164	01.09.2017	30.04.2018	Информация	Переверзева Н.М.
2.7.	р	Проведение диагностических работ по математике в системе Статград	21	1.09.2017	29.09.2017	Информация	Немчинова Н.М.
2.8.	р	Контроль за выполнением учебных программ	164	01.09.2017	30.03.2018	Информация	Доманова Н.П.
2.9.	п	Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование	164	01.09.2017	30.04.2018	Информация	Жданова Э.А.
2.10.	р	Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим периодом.	164	01.09.2017	30.04.2018	Информация	Закурдаева О.Б.
2.11.	р	Диагностика достижений обучающимися положительных показателей в сравнении с предыдущим периодом.	143	01.09.2017	30.03.2018	Информация	Закурдаева О.Б.
2.12.	п	Диагностика материально-технической базы	164	01.09.2017	30.04.2018	Информация	Переверзева Н.М.

2.13.	п	Диагностика обучающихся 1 класса.	21	01.09.2017	29.09.2017	Информация	Жданова Э.А.
2.14.	р	Анкетирование обучающихся, родителей, педагогов по вопросу удовлетворенности образовательным процессом в школе	21	1.11.2017	30.11.2017	Информация	Закурдаева О.Б.
2.15.	п	Итоговое сочинение в 11 классах	7	1.12.2017	9.12.2017	Информация	Ушакова И.В.
2.16.	р	Пробное итоговое сочинение в 10-х классах. Работа над ошибками	21	1.12.2017	29.12.2017	Информация	Ушакова И.В.
2.17.	п	Рубежный контроль. Контрольные срезы. Уровень предметных результатов деятельности обучающихся 2-4 классов в рамках реализации ФГОС НОО на конец первого полугодия	21	1.12.2017	29.12.2017	Информация	Переверзева Н.М.
2.18.	п	Рубежный контроль. Контрольные срезы. Уровень учебных достижений обучающихся 5-11 классов по основным предметам учебного плана	21	1.12.2017	29.12.2017	Информация	Переверзева Н.М.
2.19.	р	Проведение «смотри знаний» обучающихся для родителей	21	1.12.2017	29.12.2017	Информация	Доманова Н.П.
2.20.	р	Индивидуальные собеседования с родителями обучающихся «группы риска»	21	1.12.2017	29.12.2017	Информация	Немчинова Н.М.
2.21.	р	Диагностическая работа в 9,11 классах по предметам по выбору (обществознание, химия, биология, физика, история)	37	15.01.2018	28.02.2018	Информация	Красюк О.М.
2.22.	р	Заседание круглого стола учителей истории и обществознания «О ходе подготовки учащихся к ЕГЭ и ГИА»	18	15.01.2018	31.01.2018	Информация	Антипенко Т.Б.
2.23.	р	Система работы учителей-предметников со слабоуспевающими и отстающими обучающимися	19	1.02.2018	28.02.2018	Информация	Немчинова Н.М.



2.24.	р	Диагностическая работа в форме ЕГЭ и ОГЭ по математике (муниципальный уровень).	21	1.03.2018	31.03.2018	Информация	Красюк О.М.
2.25.	р	Анализ работы учителей — предметников с мотивированными обучающимися по развитию учебно-познавательной компетенции, необходимой для успешного прохождения ГИА (через систему подготовки обучающихся к участию во Всероссийской олимпиаде школьников)	21	1.03.2018	31.03.2018	Информация	Переверзева Н.М.
2.26.	п	Пробный экзамен в форме ЕГЭ и ОГЭ по русскому языку.	21	2.04.2018	30.04.2018	Информация	Ушакова И.В.
2.27.	п	Проведение диагностических процедур в 4-х классах по предметам: математика, русский язык, окружающий мир	14	02.05.2018	21.05.2018	Информация	Жданова Э.А.
2.28.	п	Проведение пробного ЕГЭ по математике (профильный уровень)	14	02.05.2018	21.05.2018	Информация	Красюк О.М.
2.29.	п	Диагностика обучающихся 1 класса. Выявление уровня сформированности у первоклассников предпосылок к обучению в школе на конец учебного года.	14	02.05.2018	21.05.2018	Информация	Жданова Э.А.
2.30.	п	Промежуточный контроль	13	15.05.2018	31.05.2018	Информация	Доманова Н.П.
2.31.	п	Итоговая аттестация	25	25.05.2018	30.06.2018	Информация	Красюк О.М.
2.32.	р	Родительские собрания «Подведение итогов обучения за год»	11	15.06.2018	30.06.2018	Информация	Немчинова Н.М.
2.33.	р	Педагогический совет на тему: «Итоги реализации проекта»	11	15.06.2018	30.06.2018	Информация	Жигулина А.А.
<b>3</b>		<b>Контрольно-обобщающий этап</b>	<b>45</b>	<b>02.07.2018</b>	<b>31.08.2018</b>		

3.1.	р	Анализ уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим периодом.	22	02.07.2018	31.07.2018	Информация	Закурдаева О.Б.
3.2.	р	Анализ достижений обучающимися положительных показателей в сравнении с предыдущим периодом	22	02.07.2018	31.07.2018	Информация	Доманова Н.П.
3.3.	р	Анализ исследования материально-технической базы	22	02.07.2018	31.07.2018	Информация	Переверзева Н.М.
3.4.	р	Анализ достигнутых результатов, определение перспектив и путей дальнейшего развития школы	22	02.07.2018	31.07.2018	Информация	Немчинова Н.М.
3.5.	п	Обобщение опыта педагогов	45	02.07.2018	31.08.2018	Информация	Тищенко Е.В.
3.6.	р	Сравнительный и проблемный анализ состояния системы образования	18	01.08.2018	24.08.2018	Информация	Доманова Н.П.
3.7.	р	Формирование по результатам проекта плана мероприятий ( <b>дорожная карта</b> ) «Повышение качества образования в школе»	18	01.08.2018	24.08.2018	Информация	Закурдаева О.Б.
3.8.	р	Совещание с руководителями общеобразовательных учреждений «Аналитический отчет по реализации проекта»	5	27.08.2018	31.08.2018	Информация	Доманова Н.П.
3.9.	р	Проведение районных августовских методических объединений «Мониторинг качества образования в образовательном учреждении».	5	27.08.2018	31.08.2018	Информация	Тищенко Е.В.
<b>И т о г о:</b>			<b>499</b>	<b>01.09.2016</b>	<b>31.08.2018</b>		





### 3. Участие области в реализации проекта

Форма участия		Размер участия бюджета, тыс. руб.		
		Федеральный	Областной	Местный
Прямое бюджетное финансирование		0	0	0
<b>Инфраструктура:</b>				
Дороги		0	0	0
Электроэнергия		0	0	0
Газоснабжение		0	0	0
Водоснабжение		0	0	0
<b>Субсидии</b>		0	0	0
<b>Обеспечение</b>		0	0	0
Гарантии		0	0	0
Залоги		0	0	0
<b>Прочие формы участия</b>		0	0	0
<b>ИТОГО:</b>		0	0	0
<b>Земельный участок: -</b>				

#### 4.Риски проекта

№ п/п	Наименование риска проекта	Ожидаемые последствия наступления риска	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления риска
			Мероприятия по предупреждению	ФИО ответственного исполнителя	
1	Инертность группы педагогов	Не достижение результатов проекта	Убеждение в необходимости перемен и их популяризация и стимулирование	Закурдаева О.Б.	Корректировка плана управления проекта
2	Потребность в молодых педагогических кадрах	Невозможность достижения планируемых требований к результату проекта	Рекрутинг в системе профессионального образования	Закурдаева О.Б.	Координация деятельности рабочей группы в процессе выполнения проекта.
3	Невысокий образовательный уровень части родителей	Не достижение результатов проекта	Просвещение родителей	Немчинова Н.М.	Своевременное предупреждение о переносе мероприятия

## 5. Команда проекта

№ п/п	ФИО, основное место работы, должность	Ранг в области проектного управления	Роль в проекте	Основание и условия участия в проекте
1	Давыдова Александра Федоровна, администрация Красненского района, заместитель главы администрации муниципального района-председатель комитета по социальной политике	Проектный специалист 4 класса	Куратор проекта	Распоряжение администрации муниципального района «Красненский район»
2.	Доманова Наталья Павловна, отдел образования администрации Красненского района, начальник отдела	Проектный специалист 4 класса	Руководитель проекта, ответственный исполнитель проекта	
3	Тищенко Елена Валентиновна, МЦОКО отдела образования администрации красненского района, старший методист	-	Администратор проекта, ответственный исполнитель проекта	
4	Ишутин Владимир Петрович, муниципальный центр оценки качества образования, системный администратор	-	Оператор мониторинга проекта	
5	Антипенко Татьяна Борисовна, МОУ «Красненская сош им. М.И. Светличной», директор	-	ответственный исполнитель	
6	Жданова Элеонора Александровна, МЦОКО отдела образования администрации красненского района, методист	-	ответственный исполнитель	

7	Дешин Сергей Леонидович, МБУ ДО «Дом детского творчества», методист	-	ответственный исполнитель	
8	Жигулина Алла Алексеевна, МОУ «Камызинская сош», директор	-	ответственный исполнитель	
9	Закурдаева Ольга Борисовна, отдел образования администрации Красненского района, главный специалист отдела	Проектный специалист 4 класса	ответственный исполнитель	
10	Конищева Светлана Александровна, МОУ «Новоуколовская сош», директор	-	ответственный исполнитель	
11	Немчинова Нина Михайловна, отдел образования администрации Красненского района, главный специалист отдела	-	ответственный исполнитель	
12	Переверзева Наталья Михайловна, отдел образования администрации Красненского района, заместитель начальника	Проектный специалист 4 класса	ответственный исполнитель	
13	Красюк Ольга Михайловна, МЦОКО отдела образования администрации красненского района, методист	-	ответственный исполнитель	
14	Ушакова Ирина Валерьевна,	-	ответственный исполнитель	



	МЦОКО отдела образования администрации красненского района, методист			
--	--	--	--	--

## 6. Планирование коммуникаций

№ п/п	Какая информация передается	Кто передает информацию	Кому передается информация	Когда передает информацию	Как передается информация
1.	Статус проекта	Руководитель проекта	Представителю заказчика, куратору	Еженедельно (понедельник)	Электронная почта
2.	Обмен информацией о текущем состоянии проекта	Администратор проекта	Участникам проекта	Еженедельно (пятница)	Телефонная связь, электронная почта
3.	Документы и информация по проекту	Ответственный по направлению	Администратору проекта и адресаты	Не позже сроков плана-графика	Электронная почта
4.	О выполнении контрольной точки	Администратор проекта	Руководителю проекта, оператору мониторинга	Не позже дня контрольного события по плану управления	Электронная почта
5.	Отчет о выполнении блока работ	Администратор проекта	Группе управления, оператору мониторинга	Согласно сроков плана управления	Письменный отчет, электронная почта
6.	Ведомость изменений	Администратор проекта	Группе управления, оператору мониторинга	По поручению руководителя проекта	Письменный отчет, электронная почта
7.	Мониторинг реализации проекта	Оператор мониторинга	В проектный офис	В день поступления информации	ПУВП РИАС
8.	Информация о наступивших или возможных рисках и отклонениях по проекту	Администратор проекта, ответственное лицо по направлению	Руководителю проекта	В день поступления информации	Телефонная связь
9.	Информация о наступивших рисках и осложнениях по проекту	Руководитель проекта	Куратору	В день поступления информации (незамедлительно)	Телефонная связь, электронная почта
10.	Информация о неустранимом отклонении по проекту	Руководитель проекта	Представителю заказчика, куратору	В день поступления информации	Совещание
11.	Обмен опытом, текущие вопросы	Руководитель проекта	Рабочая группа и приглашенные	Не реже 1 раз в квартал	Совещание
12.	Приглашения на совещания	Администратор проекта	Участники совещания	В день поступления информации	Телефонная связь, электронная почта
13.	Передача поручений, протоколов, документов	Администратор проекта	Адресаты	В день поступления информации (незамедлительно)	Телефонная связь, электронная почта
14.	Подведение итогов	Руководитель проекта	Представителю заказчика, куратору	По окончании проекта	Совещание

### 3. Заинтересованные лица, инвесторы

Заинтересованное лицо, инвестор	Должность, контактные данные
<p><u>Для юридических лиц:</u> <u>Роль в проекте (инвестор):</u> Название организации: Администрация муниципального района «Красненский район»</p> <p>Телефон: 8(47262)5-25-89 8(47262)5-22-97 Адрес: 309870 Белгородская область Красненский район с.Красное ул.Подгорная, 4 E-mail: admkra@rambler.ru</p>	<p>Фамилия имя отчество: Полторабатько Александр Федорович Должность руководителя организации: Глава администрации муниципального района «Красненский район»</p> <p>Телефон: 8(47262)5-25-89 8(47262)5-22-97 E-mail: admkra@rambler.ru</p>
<p><u>Для физических лиц:</u> <u>Роль в проекте (инвестор):</u></p> <p>Фамилия имя отчество Адрес:</p>	<p>Должность по основному месту работы</p> <p>Телефон: E-mail:</p>